

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## Bestyrelsesmøde nr. 21 i LAG MANK

**Dato:** 23.02.2026

**Tid:** Kl. 19.00–21.00 (spisning fra kl. 18.15)

**Sted:** Vissenbjerg Storkro

---

**Fremmødt:** Poul Rasmussen, Annette Scheer Kornbeck, Jesper Hauritz Sørensen, Carsten Petersen, Anja Kragtig Rathkjen, Jørgen Rasch, Lars Greve, Olaf Erichsen, Majken Andersen, Marie Krusell Howitz, Karen Bencke, Helle Boesen, Bogdan Vasii, Martin Ludvigsen

**Afbud:** Kristoffer Dunne, Kent Stenvang, Lasse Mogensen

**Referent:** Anders Holmskov

## Referat

---

### 1) Velkomst og vurdering af beslutningsdygtighed

Formand Carsten Petersen bød velkommen og konstaterede, at bestyrelsen er beslutningsdygtig, idet mere end halvdelen af medlemmerne er til stede.

Der blev budt velkommen til Jesper Hauritz Sørensen, som efter kommunalvalget er udpeget som ny repræsentant for Kerteminde Kommune. Jesper bor i Langeskov.

---

### 2) Nye punkter til dagsorden og godkendelse af dagsorden

Der er ingen nye punkter til dagsorden.

Dagsorden godkendes.

---

### 3) Godkendelse af referat fra bestyrelsesmøde nr. 20 d. 14. januar 2026

Referat godkendes.

---

### 4) Korte meddelelser

#### a) Forperson

#### I. Programperiode 2028–2034

I Bruxelles forhandles der aktuelt om EU's budget for perioden 2028–2034. EU-Kommissionen har foreslået at fjerne det faste tilskud, der hidtil har sikret et minimumsbeløb til LEADER-programmet i hvert medlemsland. Fremover vil det være op til de nationale parlamenter at fastlægge programmets økonomi.



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

Der er dermed risiko for en betydelig nedskalering af programmet i Danmark, hvilket kan påvirke muligheden for at fortsætte LAG MANKs arbejde.

Blandt de danske LAG'er og i det europæiske netværk ELARD arbejdes der på at synliggøre LAG/LEADER-programmets merværdi.

---

## b) Koordinator

### I. Projektstatus

- 4 ud af 6 indstillede projekter fra januar-runden (bestyrelsesmøde nr. 20) har modtaget tilsagn fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen.
- Projektet *Udvikling af CO<sub>2</sub>-fangstanlæg til fødevareindustrien* har modtaget slutudbetaling og er afsluttet.
- Projektet *Lillebælt Bouldering – klatrefaciliteter* er færdiggjort. Udbetalingsanmodning behandles aktuelt.
- LAG MANK er inviteret til indvielse af Middelfart Skatehal d. 28. februar.
- Nordfyns Ungetopmøde afholdes d. 26. februar. LAG MANK har støttet konceptudviklingen.

### II. Sagsbehandlingstider

Projekter fra LAG MANK, som netop er færdigbehandlet i Plan og Landdistriktsstyrelsen indikerer et fald i sagsbehandlingstiden på både tilsagn og udbetaling:

- Tilsagn: Aktuelt 5 uger.
- Udbetaling: Aktuelt 5 måneder (siden medio 2025 er sagsbehandlingstiden nedbragt fra 11 måneder).

Målsætningen er 60 dages behandlingstid for begge dele ved udgangen af 2026.

---

## 5) LAG MANK – driftsøkonomi

### a) Årsregnskab 2025

Bilag 1. Økonomistatus 2025

### Sagsfremstilling

Koordinator gav en foreløbig status. Regnskabet er fremsendt til revisor.

### Beslutning

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### b) Budget 2026

Bilag 2. Forslag til driftsbudget 2026



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## Sagsfremstilling

Koordinator gennemgik forslag til revideret budget for 2026.

## Beslutning

Budgetforslaget godkendes og fremlægges på generalforsamlingen d. 13. april 2026 til endelig godkendelse.

---

## 6) Årlig evaluering af udviklingsstrategien

Bilag 3. Opgørelses forbrug fordelt på indsatsområder og geografi-

### Sagsfremstilling

I henhold til driftstilsagnet med Plan- og Landdistriktsstyrelsen skal bestyrelsen årligt foretage en let evaluering af udviklingsstrategien.

Koordinator gennemgik den kvantitative fremdrift.

### Drøftelse

Bestyrelsen vurderede, at det kan blive udfordrende at indfri de kvantitative målsætninger for jobskabelse inden for den resterende programperiode. Samtidig konstateres det, at LAG MANK allerede har prioriteret og støttet en markant større andel af jobskabende projekter end almennyttige projekter. I den samlede ressourcefordeling mellem de to overordnede indsatsområder ligger forbruget fortsat tæt på målsætningen om en fordeling på 60 % til erhvervsrettede projekter og 40 % til almennyttige initiativer.

Bestyrelsen vurderede endvidere, at udviklingsstrategiens overordnede fokusområder fortsat er relevante og i god overensstemmelse med udviklingen i LAG MANKs område. Det konstateres dog, at både nationale og internationale forhold i de senere år har ændret forudsætningerne for lokal udvikling og dermed skabt nye udfordringer såvel som nye muligheder. Det vurderes på den baggrund både relevant og rettidigt, at LAG MANK forholder sig aktivt og strategisk til disse forandringer

To nye perspektiver blev identificeret:

#### 1. Styrkelse af lokalt beredskab og samfundsresiliens

Behovet for lokalt beredskab og øget samfundsresiliens er vokset i takt med flere komplekse risici identificeres; fra klimahændelser til forsyningssvigt og hybride trusler. Et stærkt lokalt beredskab handler ikke kun om operative planer, men i lige så høj grad om robuste fællesskaber, tillid netværk og lokalkendskab, der gør borgere i stand til at handle sammen før, under og efter en krise.

LAG MANK kan bidrage til denne udvikling ved at samle civilsamfund, erhvervsliv og kommuner i forpligtende samarbejder og arbejde strategisk med lokal kapacitetsopbygning. Med vores ressourcer, netværk og erfaring med frivilligt engagement har vi mulighed for tage initiativ til og understøtte udviklingen af lokalt beredskab og styrke social og organisatorisk resiliens i landdistrikterne.

#### 2. Lokal forankring i den grønne landskabstransformation

Den Grønne Trepert og den forestående landskabstransformation med fokus på CO<sub>2</sub>-reduktion, kvælstofindsats og biodiversitet bør ikke reduceres til en klima- og naturdagsorden – heri bør der også ligge en landdistriktsudviklingsopgave. Når store arealer omlægges, påvirker det lokalsamfund,



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

erhverv og identitet. Derfor er lokalt medejerskab, indflydelse og ikke mindst et udviklingsperspektiv afgørende. Uden forankring risikerer omstillingen at skabe modstand frem for engagement.

LAG MANK kan med afsæt i LEADER-metoden (bottom-up, partnerskaber, innovation og netværk) bidrage til at koble naturindsatser med lokal værdiskabelse. Gennem facilitering, projektstøtte og mobilisering af lokale aktører kan vi sikre, at landskabstransformationen også styrker fællesskab, erhvervsmuligheder og langsigtet resiliens i landdistrikterne.

## Beslutning

- Koordinator undersøger proceduren for justering af udviklingsstrategien.
- Hvis processen er håndterbar, udarbejdes forslag til ændringer til mailgodkendelse og efterfølgende godkendelse på generalforsamlingen d. 13. april 2026. Rammerne ændres ikke: Der kan fortsat søges som i dag, men de nye temaer indarbejdes som en del af de nuværende indsatsområder.
- Koordinator gennemgår projekter fra programperioden 2014–2022 for at afdække levedygtighed og jobskabelse i afsluttede projekter

---

## 7) Generalforsamling d. 13. april 2026

- Sted: Stationen, Nr. Aaby Station, Jernbanegade 4, Nørre Aaby
- Dirigent: Borgmester Anders Møllegård, Middelfart
- Oplæg: Der arbejdes på at finde en oplægsholder med viden om lokalsamfundsberedskab.

## På valg

- Formand (2 år):  
Carsten Petersen – genopstiller

## Bestyrelsesmedlemmer (2 år):

Erhverv:

- Kristoffer Dunne (Middelfart)
- Kent Stenvang (Nordfyn)

Forening:

- Karen Bencke (Kerteminde) – genopstiller
- Jørgen Rasch (Middelfart) – genopstiller

Borger:

- Poul Rasmussen (Kerteminde) – genopstiller
- Vakant plads – kandidat har meldt sig



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## Suppleanter (1 år):

- Anja Kragtig Rathkjen – genopstiller
- Bjarne Sørensen

---

## 8) Eventuelt

Næste bestyrelsesmøde afholdes d. 28. april 2026.

Koordinator oplyste, at to repræsentanter fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen følger koordinators arbejde hele dagen og deltager i bestyrelsesmødet for at få indblik i LAG'ernes praksis.



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## Bestyrelsesmøde nr. 21 i LAG MANK

D. 23.2.2026

Bilag 1 - udkast årsregnskab 2025

Indtægter	Realiseret	Budget
<b>Overført 2024</b>	658.020 kr.	658.020 kr.
<b>PLST-tilsagn til driften af den lokale aktionsgruppe 2025</b>	1.150.726 kr.	1.150.726 kr.
<b>Overført til projektramme</b>	300.000 kr.	200.000 kr.
<b>I alt</b>	<b>1.508.746 kr.</b>	<b>1.608.746 kr.</b>
Udgifter	Realiseret	Budget
<b>Løn - Kategori 1</b>	<b>883.616,30 kr.</b>	<b>860.219,00 kr.</b>
Koordinator - konsulent	883.616,30 kr.	835.219,00 kr.
Anden konsulentbistand	0,00 kr.	25.000,00 kr.
<b>Kategori 2 - Kommunikation</b>	<b>46.472,39 kr.</b>	<b>100.000,00 kr.</b>
Kommunikation	46.472,39 kr.	100.000,00 kr.
<b>Kategori 3 - Øvrige driftsudgifter</b>	<b>94.402,29 kr.</b>	<b>110.000,00 kr.</b>
Kontorhold	3.025,00 kr.	0,00 kr.
Skattefri kørselsgodtgørelse (bestyrelsen)	10.410,14 kr.	15.000,00 kr.
Øvrige transport / rejseudgifter	24.742,90 kr.	25.000,00 kr.
Mødeomkostninger - lokaleleje, forplejning	30.523,50 kr.	35.000,00 kr.
Revision, bank, gebyrer mv.	15.887,50 kr.	20.000,00 kr.
Kontingenter	9.813,25 kr.	15.000,00 kr.
<b>Kategori 4 - Kompetenceudvikling/kursu</b>	<b>25.583,90 kr.</b>	<b>40.000,00 kr.</b>
Kompetenceudvikling/kursusaktivitet	25.583,90 kr.	40.000,00 kr.
<b>Kategori 5 – Evaluering</b>	<b>0,00 kr.</b>	<b>0,00 kr.</b>
Evaluering	0,00 kr.	0,00 kr.
<b>Samlede udgifter i alt</b>	<b>1.050.074,88 kr.</b>	<b>1.110.219,00 kr.</b>
<b>Overført til 2026</b>	<b>458.671 kr.</b>	<b>498.527 kr.</b>



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## BESTYRELSESMØDE NR. 21

D. 23.2.2026

### Bilag 2

LAG MANK 2023-2027 - Revideret budgetforslag 2026	Forslag til revideret budget	Vedtaget på generalforsamlingen 2025
<b>Indtægter/driftramme</b>		
Opsparede driftsmidler (egenkapital)	458.671	498.527
Driftramme PLST 2025	1.150.726	1.150.726
Overført til projektramme indeværende år		0
<b>Indtægter/driftramme i alt</b>	<b>1.609.397</b>	<b>1.649.253</b>
<b>Udgifter</b>		
<b>Kategori 1 (løn)</b>	<b>921.611</b>	<b>860.219</b>
Koordination	896.611	835.219
Anden konsulentbistand	25.000	25.000
<b>Kategori 2 (kommunikation)</b>	<b>60.000</b>	<b>100.000</b>
Information, annoncering, hjemmeside mv.	60.000	100.000
<b>Kategori 3 (øvrige udgifter)</b>	<b>125.000</b>	<b>110.000</b>
Kontorhold	10.000	0
Skattefri kørselsgodtgørelse (bestyrelsen)	15.000	15.000
Øvrige transportudgifter	30.000	25.000
Mødeomkostninger - lokaleleje, forplejning	35.000	35.000
Revision, bank	20.000	20.000
Kontingenter	15.000	15.000
<b>Kategori 4 (øvrige udgifter)</b>	<b>35.000</b>	<b>40.000</b>
Kompetenceudvikling, kurser mv.	35.000	40.000
<b>Udgifter i alt indeværende år</b>	<b>1.141.611</b>	<b>1.110.219</b>
<b>Overført til 2026</b>	<b>467.786</b>	<b>539.034</b>
Pristalsregulering koordinatorkontrakt jf. netteoprisindekset ((okt25 - okt.24)/okt24)*100 Timeløn: 594	2,2	



Finansieret af  
Den Europæiske Union

# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## BESTYRELSESMØDE NR. 21

D. 23.2.2026

Bilag 3. Baggrundsmateriale til årlig evaluering – gældende for 2025.

Status ultimo 2025

LAG MANKs indsatsområder	Målsætning	Status
<b>Erhvervsudvikling</b>		
<b>1. Kultur og natur</b>	<b>23 årsværk</b>	<b>12,25</b>
1.1 Kommercielle aktiviteter, der løfter udbuddet af kultur-, outdoor- og gastrooplevelser – gerne med fokus på oplevelser uden for højsæsonen og aktiviteter der kobler natur og kultur.		12,25
1.3 Understøttelse af netværks- og samarbejdsaktiviteter i relation til ovenstående aktiviteter.		
<b>2. Fremtidens fynske jobs</b>	<b>23 årsværk</b>	<b>14,6</b>
2.1. Innovativ produktion, afsætning og services inden for videnserhverv, fødevarer- og techindustri, herunder innovative underleverandører til de tre nævnte brancher.		12,6
2.2. Innovative initiativer der understøtter nye samarbejdsformer. – f.eks. coworking eller fællesskaber.		2
2.3. Understøttelse af netværks- og samarbejdsaktiviteter i relation til aktivitet 2.1 og 2.2., herunder samarbejder der inkluderer partnere udenfor LAG MANKs område		
<b>Almennyttige aktiviteter, der forbedrer rammevilkårene for udvikling af landdistrikterne</b>		
<b>1. Kultur og natur</b>	<b>8 aktiviteter/ faciliteter</b>	<b>5</b>
1.2 Faciliteter/aktiviteter der understøtter adgang til og oplevelser i naturen, gerne hvor det kobles med kultur.		5
1.3 Understøttelse af netværks- og samarbejdsaktiviteter i relation til ovenstående aktiviteter.		
<b>3. Fremtidens fællesskaber herunder ungefællesskaber</b>	<b>23 aktiviteter/ faciliteter</b>	<b>11</b>
3.1. Nye og/eller kreative ungefællesskaber med særligt fokus på aktiviteter, der initieres af unge.		7
3.2 Innovative initiativer der styrker borgerdrevne fællesskaber for det gode liv i et lokalsamfund eller levedællesskaber.		4
<b>Forbrug erhvervsprojekter (21 projekter)</b>	<b>60 %</b>	<b>56 %</b>
<b>Forbrug almennyttige projekter (14 projekter)</b>	<b>40 %</b>	<b>44 %</b>



Finansieret af  
Den Europæiske Union

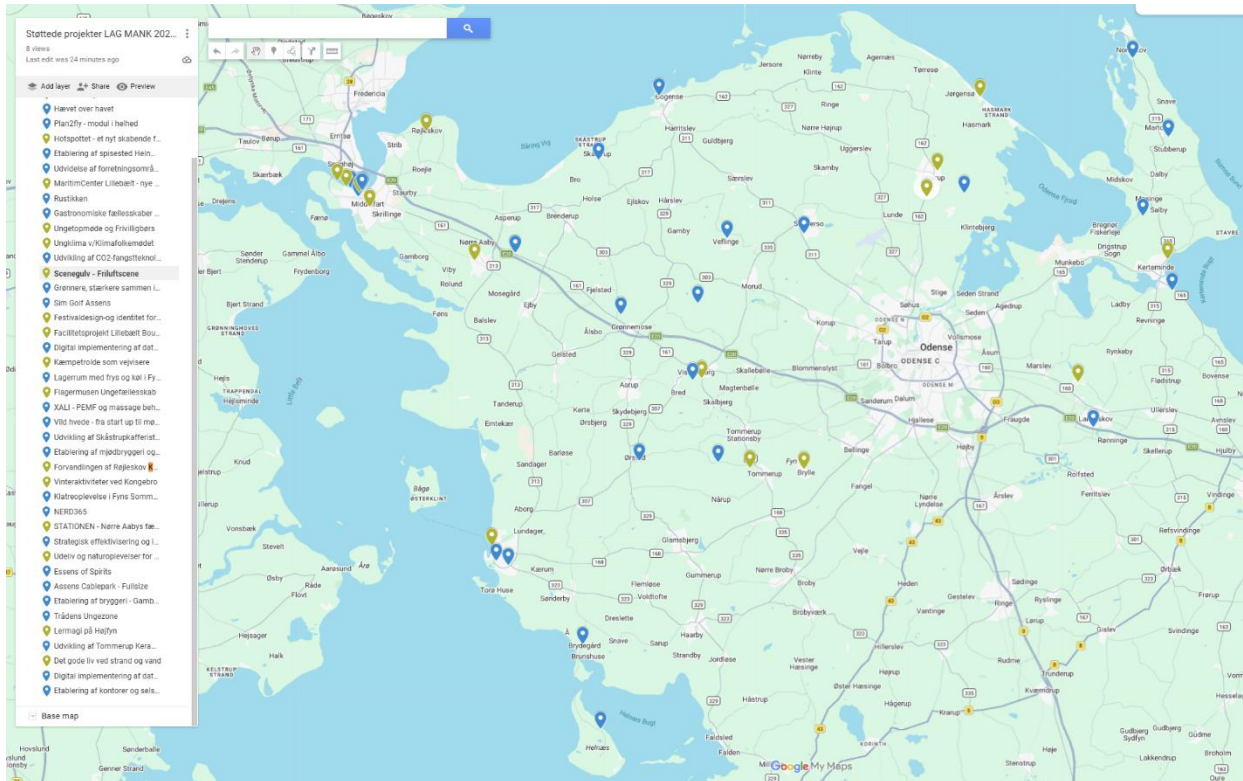
# LAG MANK 2023-2027

Den Lokale Aktions Gruppe for Middelfart Assens Nordfyn Kerteminde 2023-2027  
v/forperson Carsten Petersen, Johan Rantzausvej 9, 5610 Assens  
Email: aktivcarsten@petersen.mail.dk, tlf.: 2124 5196, cvr.: 43527517

## Geografisk placering af støttede projekter:

For: interaktivt kort:

<https://www.google.com/maps/d/edit?mid=1HgjnXUXdajCJ6N7DbZGihmeBABIMLzs&usp=sharing>



Blå markering: Erhvervsprojekt

Grøn markering: Almennyttig projekt

OBS: Opdateret til og med indstillede projekter fra første runde 2026 (med undtagelse af " Etablering af 5 naturlejrpladser i LAG MANK")



Finansieret af  
Den Europæiske Union